



# SICH ZEIT NEHMEN, UM GUTES ZU TUN

TAKING THE TIME  
TO DO GOOD

2006 STÜRZTE DR. HELMUT ROTHENBERGER MIT DEM FLUGZEUG AB – UND ÜBERLEBTE. DASS ER WIEDER GENESEN KONNTE, LAG VOR ALLEM DARAN, DASS IHM DIE NÖTIGE MEDIZINISCHE VERSORGUNG ZUTEILWURDE. AUS DANKBARKEIT ENTSCHIED DIE FAMILIE ROTHENBERGER, EINE STIFTUNG ZU GRÜNDEN. VOLKER HESS SPRICHT MIT DR. SANDRA ROTHENBERGER, DER ERSTEN VORSITZENDEN, ÜBER DIE STIFTUNG. //

IN 2006 DR. HELMUT ROTHENBERGER WAS IN AN AIRPLANE CRASH— AND SURVIVED. THE MAIN REASON WHY HE COULD RECUPERATE WAS THAT HE HAD ACCESS TO THE MEDICAL CARE HE NEEDED. OUT OF GRATITUDE THE ROTHENBERGER FAMILY DECIDED TO ESTABLISH A FOUNDATION. VOLKER HESS TALKS TO DR. SANDRA ROTHENBERGER, PRESIDENT, ABOUT THE FOUNDATION. //



## Erzählen Sie uns von den Anfängen der Stiftung.

Die Anfänge waren holperig. Das erste Projekt war in Lemberg, in der Ukraine. Wir wollten dort ein Kinderkrankenhaus sanieren. Gelder und Sachspenden hatten wir schon zusammen und konnten auch viel helfen. Eine Sanierung war aber aus politischen Gründen nicht möglich. Das hat wehgetan, aber ich habe sehr viel gelernt, vor allem darüber, wie man Projekte und Partnerorganisationen analysiert.

### Sie sind als erste Vorsitzende Dreh- und Angelpunkt für die Projekte.

#### Worin investieren Sie die meiste Zeit?

Die meiste Zeit verwende ich darauf, neue Projekte zu sichten, zu analysieren und zu bewerten: Was sind das für Projekte? Mit welchen Projektpartnern würden wir arbeiten? Wie nachhaltig sind die Projekte? Passt das Projekt zu unserem Stiftungszweck? Wer ist verantwortlich für das Projekt, wer setzt es um? So ungefähr entscheiden wir, ob die Stiftung die Projekte unterstützt.

#### Wann ist ein Projekt nachhaltig?

Hierzu zwei Aspekte: Ein Projekt muss Hilfe zur Selbsthilfe sein und „gelebt“ werden. Eine Schule zum Beispiel ist in drei, vier Monaten gebaut, aber sie muss unterhalten werden. Jemand muss sich darum kümmern, dass Kinder sie besuchen und dort lernen – nur so kann das Projekt weiterleben. Nachhaltigkeit ist für uns sehr wichtig.

#### Was ist der größte Lerneffekt, den Sie bisher aus der Stiftungsarbeit ziehen konnten?

Ich habe gelernt, dass Zeit das Wichtigste ist. Als ich das erste Mal in Afrika war, hieß es: „Frau Rothenberger, nehmen Sie mal die Uhr ab – die Europäer haben die Zeitemessung, wir in Afrika haben die Zeit.“ Man muss Zeit mitbringen und sehr viel Geduld. Und ich habe gelernt, mich auf das Wesentliche zu konzentrieren und auch mal Fehler zu machen, denn aus Fehlern lernt man.

#### Im Rückblick auf die ersten rund zehn Jahre – was hat Sie am meisten überrascht, positiv wie negativ?

Eine der schönsten Situationen, die ich je erlebt habe, war die Eröffnung der Schule in Diourbel, in der Nähe von Dakar. Die Kinder haben mir ein Lied gesungen, mit einer Dankbarkeit, die ich in dieser Form noch nie erlebt habe – das ging mir sehr nah. Das war eine sehr positive Überraschung. Eine negative Überraschung war, wie hart Stiftungs-

arbeit ist und wie schwierig es ist, Gelder zu sammeln und Leute davon zu überzeugen, dass sie mit ihrer Spende Gutes tun können.

#### Haben Sie jemals daran gedacht, die Stiftungsarbeit an den Nagel zu hängen?

Ja und nein. Stiftungsarbeit selbst nein, Administration ja. Es ist sehr viel Organisationsbedarf und Organisationsarbeit. Und manchmal investiert man sehr viel und bekommt wenig zurück, dann muss man sich immer wieder motivieren und von Neuem beginnen.

#### Was treibt Sie persönlich an, die Stiftungsarbeit neben Beruf und Familie doch weiter voranzutreiben?

Das ist dieses Gefühl, etwas zu tun, was einen bedeutsamen Einfluss hat. Ich bin sehr dankbar, dass es mir gut geht, ich bin auch ein sehr gläubiger Mensch – ich möchte einfach den Menschen helfen, denen es nicht so gut geht. Helfen zu verbinden und Gutes tun!

#### Welche Projekte liegen Ihnen besonders am Herzen?

Alles, was mit Kindern zu tun hat, bewegt mich sehr. Kinder sind die Zukunft. Sie können nichts für die Lebenssituation, in die sie geboren sind. Man muss ihnen eine Zukunft geben.



»EIN PROJEKT MUSS HILFE ZUR SELBSTHILFE SEIN UND ›GELEBT‹ WERDEN: EINE SCHULE ZUM BEISPIEL IST IN DREI, VIER MONATEN GEBAUT, ABER SIE MUSS UNTERHALTEN WERDEN. JEMAND MUSS SICH DARUM KÜMMERN, DASS KINDER SIE BESUCHEN UND DORT LERNEN – NUR SO KANN DAS PROJEKT WEITERLEBEN. NACHHALTIGKEIT IST FÜR UNS SEHR WICHTIG.«

DR. SANDRA ROTHENBERGER,  
AUF SICHTSRATSMITGLIED

&lt;

Dr. Sandra Rothenberger ist seit Gründung erste Vorsitzende der TOOLS FOR LIFE Stiftung. Die Stiftung setzt Projekte um, die Menschen weltweit Zugang zu Bildung, Energie und Wasser verschaffen. Rund 60 Projekte hat sie weltweit erfolgreich mit insgesamt rund 850.000 Euro unterstützt und umgesetzt. Pro Woche erhält die Stiftung zehn bis 15 neue Projektanträge. //

Dr. Sandra Rothenberger has been President of the TOOLS FOR LIFE foundation ever since it was established. The foundation carries out projects that give people throughout the world access to education, energy, and water. She has successfully supported and implemented some 60 projects with a total amount of EUR 850,000. The foundation receives 10 to 15 new project proposals per week. //

#### Tell us how the foundation started.

The beginnings were bumpy. The first project was in Lviv, in Ukraine. We wanted to renovate a hospital there. We already had collected monetary and material donations and were able to help a lot, too. But renovation was not possible for political reasons. This hurt, but I learned a great deal, especially about how to analyze projects and partner organizations.

#### As President, you are the linchpin for the projects. On what do you spend most of your time?

Most of my time goes into reviewing and evaluating new projects: What kinds of projects are they? Which project partners would we work with? How sustainable are the projects? Does the project fit the purpose of our foundation? Who is responsible for the project and who will carry it out? That's about how we decide whether the foundation should support the projects.

#### When is a project sustainable?

I want to mention two aspects: a project must help people to help themselves and it must be "lived": for instance, it takes three or four months to build a school, but it must be maintained. Someone has to see to it that children attend it and learn something there—that's the only way a project can live on. Sustainability is very important to us.

#### What is the most important lesson you have learned so far from the foundation work?

I have learned that time is the most important factor. When I was in Africa for the first time, people said, "Ms. Rothenberger, take off your watch—Europeans measure time, we in Africa have time." You must bring time and a lot of patience. And I learned to focus on the essentials and make mistakes, because you learn from mistakes.

#### When looking back on the first about ten years—what surprised you the most, in a positive as well as negative way?

One of the most wonderful situations I ever experienced was the opening of the school in Diourbel, near Dakar. The children sang a song for me, with a gratitude I had never experienced before in this way—it touched me deeply. That was a very positive surprise. A negative surprise was to find out how hard foundation work is and how difficult it is to collect money and convince people that they can do good with their donation.

#### Have you ever considered quitting the foundation work?

Yes and no. Foundation work itself, no, but administration, yes. It involves a lot of organizing and organizational work. And sometimes you invest a great deal and get little in return, and then you have to keep motivating yourself and start again from scratch.

#### What compels you personally to keep going with the foundation work in addition to your job and your family after all?

It's this sense of doing something that has an important impact. I am very grateful that I am well, and I am also a very religious person—I simply want to help people who are not so well off. I want to help connect people and do good!

#### Which projects are especially dear to your heart?

Everything that has to do with children touches me greatly. Children are the future. They are not to blame for the circumstances of the life into which they were born. We have to give them a future.

#### What are you particularly proud of?

I am proud to have built the foundation into what it is today within ten years. We have partner organizations, some of which we have collaborated with for eight years already. Partners often return to us and want to carry out further projects together. Donors keep supporting us—I regard that as a great confirmation.

#### The companies that belong to Dr. Helmut Rothenberger Holding are close to the foundation. Do employees of these companies support the foundation?

Yes—and in quite different ways, too. Many make donations—we even have employees who donate their bonuses every year. Others support us with their work. One staff member, for instance, has traveled to India once a year for years, taking ROTHENBERGER tools along, and showing the women and men there how to work and repair things with tools.

#### You also offer employee trips—called "Your commitment." What exactly is that?

Once a year we select a project where one to two employees work with people on-site for 10 to 14 days. Most of the time we also bring tools along and help build a well, for instance. The employees take vacation days to do this and contribute their know-how. We really appreciate this support.

#### Does the foundation work have a special focus in 2019?

The foundation work focuses on energy, water, and education. Next year water will be an important issue: we have a major project in Ngolar in Senegal, where we will build a water tower and a deep well, complete with an infrastructure, that is to say, with a garden project, a school project, and a health center. We are preparing this in 2019, and it will start in January 2020. We plan for two staff members to be able to travel there each in 2020 and 2021.

#### How does TOOLS FOR LIFE contribute to this?

We are funding the entire project. The funds were donated as part of "Spenden statt schenken" (donations not gifts) initiative on the occasion of my father's 70th birthday. We collected the considerable amount of almost EUR 70,000.

#### What are the plans for the foundation's further development?

I want to move more things in the way a lever works: achieving a lot with little. The foundation should become better known. It is my dream to build a community, because the foundation only lives through active commitment. I want the foundation to carry out not more, but more sustainable projects with the same infrastructure. I want to train more people on-site.

#### If you could fulfill a wish for the foundation by snapping a finger, what would it be?

If I could snap a finger, I would provide access to water, energy, and education for every child. That would be wonderful. //



&lt;

Im Index der Ungleichbehandlung der Geschlechter (Gender Inequality Index) der Vereinten Nationen liegt Indien auf Platz 130 von 144. Die Ungleichbehandlung von Frauen und Mädchen im nordindischen Himachal Pradesh, in dem der Jagori Rural Charitable Trust seinen Sitz hat, ist erheblich. Männer und Frauen werden als unterschiedliche Sorten Mensch angesehen, mit unterschiedlichem Potenzial. Bildung ist notwendig, um diese tief verwurzelten Vorurteile zu untergraben und auszuhebeln. // India is ranked 130 of 144 in the United Nations Gender Inequality Index. The unequal treatment of women and girls in Hamachal Pradesh in northern India, where the Jagori Rural Charitable Trust is based, is significant. Men and women are seen as different kinds of people, with different potential. Education is necessary to challenge and overcome these deeply rooted prejudices. //

#### Worauf sind Sie besonders stolz?

Ich bin stolz darauf, dass ich in zehn Jahren die Stiftung so aufgebaut habe, wie sie heute ist. Wir haben Partnerorganisationen, mit denen wir teilweise schon seit acht Jahren zusammenarbeiten. Partner kommen oft wieder und wollen weitere Projekte gemeinsam umsetzen. Spender unterstützen uns immer wieder – das ist für mich eine große Bestätigung.

#### Die Unternehmen, die zur Dr. Helmut Rothenberger Holding gehören, stehen der Stiftung nahe. Unterstützen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter dieser Unternehmen die Stiftung?

Ja – auf ganz verschiedenen Wegen. Viele spenden – wir haben sogar Mitarbeiter, die jährlich ihre Boni spenden. Andere unterstützen uns durch ihre Arbeit. Zum Beispiel fährt eine Mitarbeiterin seit Jahren einmal im Jahr nach Indien, nimmt Werkzeuge von ROTHENBERGER mit und zeigt den Frauen und Männern vor Ort, wie man mit Werkzeugen arbeitet und sie repariert.

#### Sie bieten auch Mitarbeiterreisen an, „Your commitment“ genannt. Was genau ist das?

Einmal im Jahr wählen wir ein Projekt aus, bei dem ein bis zwei Mitarbeiter zehn bis 14 Tage vor Ort mitarbeiten. Meistens bringen wir auch Werkzeuge mit und helfen zum Beispiel, einen Brunnen zu bauen. Die Mitarbeiter nehmen sich für diese Zeit Urlaub und steuern ihr Know-how bei. Diese Unterstützung wissen wir sehr zu schätzen.

#### Gibt es 2019 einen Schwerpunkt in der Stiftungsarbeit?

Schwerpunkte der Stiftungsarbeit sind ja Energie, Wasser und Bildung. Im nächsten Jahr spielt Wasser eine große Rolle: Wir haben ein sehr großes Projekt in Ngolar im Senegal, wo wir einen Wasserturm und einen Tiefbrunnen bauen, mit kompletter Infrastruktur, das heißt mit Gartenprojekt, mit Schulprojekt und mit Gesundheitszentrum. Das bereiten wir 2019 vor und es wird im Januar 2020 losgehen. Wir planen, dass 2020 und 2021 jeweils zwei Mitarbeiter hinfahren können.

#### Was trägt TOOLS FOR LIFE dazu bei?

Wir finanzieren das ganze Projekt. Die Gelder sind über die Initiative „Spenden statt schenken“ anlässlich des 70. Geburtstags meines Vaters zusammengekommen. Wir haben die stattliche Summe von fast 70.000 Euro eingenommen.

#### Wie soll sich die Stiftung weiter entwickeln?

Ich möchte mehr bewegen, wie über eine Hebelfunktion: mit wenig viel bewegen. Die Stiftung soll bekannter werden. Mein Traum ist, eine Gemeinschaft aufzubauen, denn die Stiftung lebt nur durch aktives Engagement. Ich möchte, dass die Stiftung mit der gleichen Infrastruktur nicht mehr, aber mehr nachhaltige Projekte macht. Ich möchte mehr Leute vor Ort schulen.

**»Wenn ich einen Fingerschnips machen könnte, würde ich jedem Kind auf dieser Welt Zugang zu Wasser, Energie und Bildung verschaffen. Das wäre schön.«**

**DR. SANDRA ROTHENBERGER,**  
AUSICHTSRATSMITGLIED

#### Wenn Sie sich mit einem Fingerschnipsen einen Wunsch für die Stiftung erfüllen könnten, welcher wäre das?

Wenn ich einen Fingerschnips machen könnte, würde ich jedem Kind auf dieser Welt Zugang zu Wasser, Energie und Bildung verschaffen. Das wäre schön. //